



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# Kohti uutta normaalia

Turku Science Park -konsernin tehtävänä on koordinoida ja järjestää seutukunnassa yrityksen elinkaaren kaikki vaiheet kattavat yrityspalvelut, tuottaa syventäviä liiketoiminnan kehittämistä tukevia palveluita valituilla kärkialoilla, sekä tukea korkeakoululähtöisten innovaatioiden kaupallistumista ja yrittäjyyttä. Turku Science Park Oy tuottaa Turun seutukunnan yrityksille, yrittäjille ja yrittäjiksi aikoville tukipalvelut liiketoiminnan aloittamiselle, kehittämiseksi, verkostoitumiselle, kasvulle ja kansainvälistymiselle. Yhtiömme toimii myös moottorina Turku Business Region -innovaatiokeskittymän kehittämisessä, korkeakoulujen, julkisen sektorin ja elinkeinoelämän yhdistävän Triple helix -mallin toimiessa kaiken kehiksenä.

Vuoden 2021 toimintaa leimasi edelleen koronatilanteen aiheuttama poikkeuksellinen tilanne ja epävarmuus yritysten liiketoimintaympäristöissä. Turku Science Park Oy reagoi jo ensimmäisenä koronavuonna tilanteeseen uusilla etäratkaisuilla, joita edelleen kehitettiin vuonna 2021. Yritysten tarpeissa ja palvelusisällössä korostui akuuttien liiketoiminnan ja talousvaikeuksien avuntarve. Siten korostui yrityksille koronatilanteeseen suunnattujen tukirahausinstrumenttien hakemiseen ja raportointiin liittyvä neuvonta. REACT-EU-hakuun kannustettiin yrityksiä laajasti Varsinais-Suomen ELY-keskuksen koordinoimana.

### YHTEISTYÖTÄ PALVELUTUOTANNOSSA

Asiakaslähtöisyyttä korostavan palvelu-uudistuksen muutosprosessi saatettiin päätökseen vuonna 2021. Palvelumuotojen ja -tuotteiden kehittäminen on jatkuvaa ja siltä osin jatkuva parantaminen ja ketterä yritystarpeisiin reagointi on jatkossakin avainasemassa. Koronatilanteesta johtuen kaik-

kia palvelumalliudistuksia ei pystytty toteuttamaan vielä vuoden 2021 aikana. Palvelupolun jatkumon eheyttämistä kehitettiin edelleen, ja vaikka esim. fasilitoitua ja läsnäoloon perustuvaa vertaistukea tarjoava uusi Starttipaja ei vielä 2021 käynnistynyt, pystyttiin kuitenkin kasvuvaiheen yrityksille suunnattu toimialariippumaton LevelUp-kasvuohjelma käynnistämään etäratkaisuin hyvällä menestyksellä.

Turku Science Park Oy:n yritysneuvonnan tukemana perustettujen uusien yritysten lukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta. Yhteistyötä yritysten kasvun ja kehityksen tueksi on toteutettu usealla taholla – tiivis yhteistyö Varsinais-Suomen Yrittäjien ja Turun Kauppakamarin kanssa World Trade Center -konseptin uusimisessa, omistajavaihdospalvelu Varsinais-Suomen Yrittäjien kanssa sekä yhteistyö Varsinais-Suomen yrityskummien kanssa. SparkUp kokoaa yhteen turkulaisen startup-yhteisön, jossa Turku Science Park Oy:n kasvualmentajien ohella toimintaa operoivat opiskelijayrittäjyysjärjestö Boost Turku, Business Festival SHIFT, Nuori Yrittäjyys sekä Businessenkelit. Koronatilanteen vuoksi SparkUpin fyysiset tilat ovat olleet suljettuna, mikä on ollut yhteisöllisyydelle selkeä haittatekijä, jota on osin kyetty paikkaamaan virtuaalitalpahtumilla ja panostamalla etäratkaisuja tukeviin AV-laitteisiin.

Kasvuohjelmista Maritime Growth toteutettiin 2021 rajatuna ja pienimuotoisempaan pandemiatilanteesta johtuen. Prohealth Growth on toiminut normaalisti, tosin etäratkaisu- ja vahvasti hyödyntäen. Keväällä käynnistettiin uusi, toimialariippumaton kasvuohjelma LevelUp, joka myös rakennettiin pitkälti etätoiminnan varaan. Kasvuohjelmien tavoitteena on jo toiminnassa olevien yritysten kasvupyrehdys systemaattisen valmennuksen ja mentoroinnin avulla. Näissä tavoitteis-

sa on onnistuttu erittäin hyvin, sillä mukana olleet yritykset ovat saaneet sekä lisämyyntiä että pääomasijoituksia.

### TYÖTÄ VIHREÄN SIIRTYMÄN HYVÄKSI

Kärkialojen toiminnassa korostuvat toimialakohtaiset toimenpiteet kestävästä kehityksestä, digitaalisuudesta ja kansainvälisen liiketoiminnan ja houkuttelevuuden kasvattamiseksi. Sähköistymisen ratkaisuja tukevat akkuteollisuushankkeet, rakennusmateriaalien kierrätystä edistävät ja ympäristövaiikutuksia minimoivat aloitteet, digitaalista murrosta tukevat EDIH (European Digital Hub) -hankevalmistelut sekä matkailuliiketoiminnan digitalisaation ja kansainvälisen kilpailukyvyn kasvattaminen ovat esimerkkejä näistä.

Kärkialojen vahvuudet ovat myös Turun seudun erottautumistekijä, jota hyödynnetään viestinnällisesti Turku Business Region -brändin kansainvälisen tunnettuuden edelleen vahvistamisessa, tavoitteena osaajien, investointien ja yritysten houkutteleminen alueelle. Invest-in-työtä tukemaan tuetaan yleistä materiaalia sekä lisäksi kärkialoiltamme spesifistä edelläkävijä- ja erottavaa materiaalia. Kärkialajohtajiemme johdolla ylläpidetään ja rakennetaan verkostoyhteistyötä sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla, mikä kasvat-  
taa invest-in -houkuttelevuuden substanssia.

Tom Palenius

Turku Science Park Oy:n toimitusjohtaja

# Hallituksen toimintakertomus

Yhtiökokouksessa nimettyyn hallitukseen kuuluivat **Minna Arve** (puheenjohtaja), **Piia Elo**, **Jukka Kola**, **Elina Rantanen**, **Matti Rihko**, **Jukka Rinnevaara**, **Pekka Sundman**, **Vesa Taatila** ja **Maira van Mansvelt von Wright** 25.3.2021 pidettyyn yhtiökokoukseen asti. Yhtiökokouksessa hallitukseen nimettiin **Niko Kyynäräinen** (puheenjohtaja) Pekka Sundmanin jäädessä pois. Maira van Mansvelt von Wright erosi hallituksen jäsenen tehtävästään 19.11.2021. Hallituksen sihteerinä toimi **Tommas Heikkinen**.

Yhtiön johtamismalli uudistettiin vuonna 2020 ja sitä on edelleen selkeytetty tilikaudella. Henkilöstön työnkuvia, vastuuta ja hyväksymisvaltuuksia on täsmennetty myös hallinnon järjestelmien uusimisen yhteydessä. Vuoden 2021 alussa uudistettu taloushallinnon järjestelmä (Netvisor) integroituu projektihallinnan järjestelmään (Thinking Portfolio), minkä myötä saadaan parempi kokonaiskuva toiminnan, resurssien ja talouden seurantaan. Projektihallinnan järjestelmä ohjaa myös uusien erillisrahoitettujen projektien päätöksentekoprosesseja yhdistämällä projektiaihiot yrityksen strategiaan ja operatiivisiin tavoitteisiin sekä edellyttämällä johtoryhmän jäsenen omistajuutta kullekin aihiolle.

## TALOUDELLINEN TILANNE JA NÄKYMÄT

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa ja tilikauden toiminnallinen tulos positiivinen. Yhtiön tilanteen odotetaan jatkuvan nykyisen kaltaisena.

## ARVIO LÄHIAJAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Riskiarvioissa ei ole tapahtunut tilikauden aikana muutoksia. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät ovat edelleen rahoitukseen liittyviä. Ulkoisen hankerahoituksen rooli on yhtiölle merkittävä ja vaikka EU-rahoituskauden vaihtumisesta noussut riski ulkoisen hankerahoituksen hankintaan liittyen ei tilikaudella toteutunut, panostetaan sen hankintaan edelleen voimakkaasti. Rahoitukseen liittyviä riskejä on analysoitu myös kuntien kanssa solmitun palvelusopimuksen ja sen jatkuvuuden osalta. Riski on kuitenkin arvioitu pieneksi, sillä kaikki seudun kunnat ovat osakkaina tytäryhtiössä, jonka kautta kuntien rahoitus kierrätetään.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa 57 henkilöä, joista emoyhtiössä 55 henkilöä. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Niko Kyynäräinen 31.3.2021 asti ja Tom Palenius 1.4.2021 lähtien.

## YHTIÖN OSAKKEET

Turku Science Park Oy:n osakepääoma on 4.592.000 euroa, osakkeita on 1.329.346 kpl.

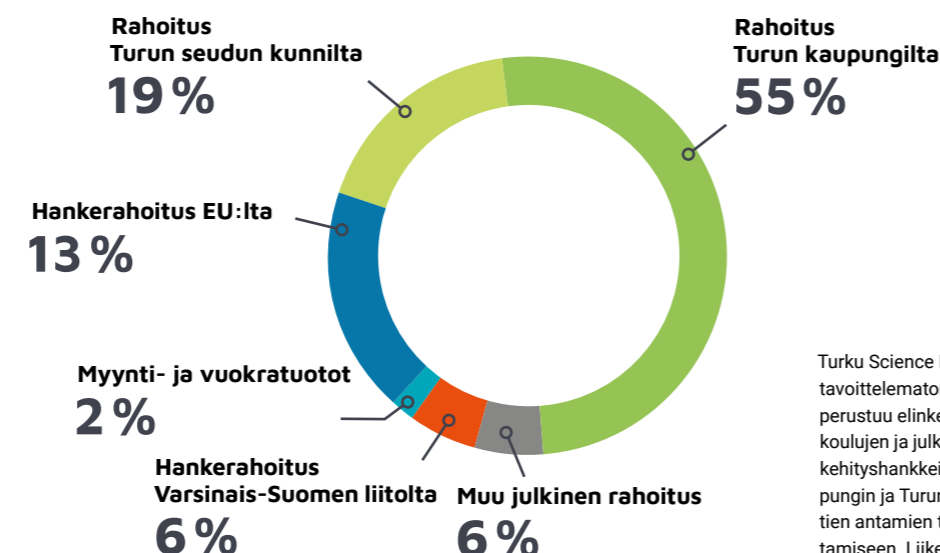
## HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

Emoyhtiön tilikauden voitto oli 388.318,66 euroa ja konsernin tilikauden voitto 409.025,39 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

## TULOSLASKELMA JA TASE 2021

TULOSLASKELMA		TASE	
Liikevaihto	7 802 452,59 €	<b>Vastaavaa</b>	
Materiaalit ja palvelut	2 121 907,24 €	Pysyvät vastaavat	38 866,00 €
Henkilöstökulut	3 752 470,63 €	Vaihtuvat vastaavat	7 446 811,39 €
Poistot ja arvonalentumiset	16 189,02 €	Vastaavaa yhteensä	7 485 677,39 €
Liiketoiminnan muut kulut	1 590 016,28 €	<b>Vastattavaa</b>	
Liikevoitto	323 169,42 €	Oma pääoma	4 299 503,05 €
Rahoitustuotot ja -kulut	- 5 327,29 €	Vieras pääoma	3 146 511,48 €
Nettotulos	313 090,72 €	Vastattavaa yhteensä	7 485 677,39 €

## LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Turku Science Park Oy on voittoaa tavoittelematon osakeyhtiö. Toiminta perustuu elinkeinoelämän, korkeakoulujen ja julkisen sektorin yhteisten kehityshankkeiden sekä Turun kaupungin ja Turun seudun muiden kuntien antamien toimeksiantojen toteuttamiseen. Liikevaihdon jakautuminen kuvaa eri rahoituslähteiden osuuksia vuoden 2021 toiminnassa. Kaikki esitetyt luvut konsernin lukuja.

# Vaikuttavaa verkostoitumista vuonna 2021

Smart Chemistry Parkin tiloissa toimi vuoden lopulla

**11** yritystä

CleanTurku-kärkialan verkostossa

Yli **150** yritystä



Enterprise Europe Network (EEN) -kansainvälistymispalveluissa

**302** asiakkuutta

**14** yhteistyösopimusta

Turun seudulla kuvattiin

**8** isoa elokuva- ja tv-tuotantoa

joita työllistivät

**139** henkilöä

Turun seudulla tehtiin

**3** VFX-jälkituotantoa



Matkailuliiketoiminnan kehittämistäpahtumissa

**896** osallistujaa



2021 järjestettiin

**26** Startti-infoa, joissa osallistujia oli **293**

Uusyrittäjäneuvonnassa kirjattiin

**721** uutta asiakasta

**2071** asiakasneuvontaa

**533** perustettua yritystä

Uusyrittäjäneuvonnan kautta perustettujen uusien yritysten määrä

kasvoi **40%** verrattuna vuoteen 2020

Av-tuotannoille kertyi Turun seudun majoitusliikkeissä lähes

**2 000** yöpymistä

Av-tuotannot jättivät alueen yrityksille

Yli **4** miljoonan euron tuotot

Yli **100** paikallista yritystä

teki yhteistyötä av-tuotantojen kanssa

Yrittäjäpalveluyhdistyksen kautta ohjattiin

**205** asiakasta yksityisen sektorin asiantuntijan kertaluonteiseen maksuttomaan konsultointiin

BusinessUp-ohjelmaan osallistui

**7** startup-yritystä tai -tiimiä

Kansainvälisen Northbound Startups -kasvuohjelmaan aloitti

**7** startup-yritystä

ProHealth Growth -kasvuohjelmaan hyväksyttiin

**14** uutta startup-yritystä



Turku Science Park Oy:n asiakastyytyväisyys

**4,6/5**

Turun seudun yritysten v. 2021 saama ulkoinen rahoitus

**46 000 000 €**



**150 000**  
työpaikkaa

**23 000**  
yritystä



**2** TIEDE- JA

Turun yliopisto  
Åbo Akademi

yli **400**  
professoria



**47 000**  
opiskelijaa

**4** AMMATTI-  
KORKEA-  
KOULUA

Turun ammattikorkeakoulu  
Diakonia-ammattikorkeakoulu  
Yrkeshögskolan Novia  
Humanistinen ammattikorkeakoulu

Turun yliopistollinen keskussairaala Tyks



**TURKU SCIENCE PARK Oy Ltd**

Yritys- ja innovaatiopalvelut  
STARTTI > KASVU JA KEHITYS > KANSAINVÄLISTYMINEN