



## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# Suhdanteen huipulla

Turun seudun ja Varsinais-Suomen talouden kasvu jatkui voimakkaana vuoden 2018 aikana. Varsinaissuomalaiset yritykset kattavat koko Suomen viennistä jo reilusti yli 10 prosenttia. Kasvu näkyy monissa yrityksissä pulana osavasta työvoimasta. Olemme mukana yhdessä julkisen sektorin sekä yritysten kanssa käynnistetyssä mittavassa Talent Boost -ohjelmassa. Sillä pyritään systematisoimaan kansainvälisten osaajien houkuttelu ja pysyvä asettuminen alueellemme.

Uusien yritysten perustaminen alueelle pysyi kutakuinkin vuoden 2017 tasolla. SparkUp-yhteisössä toimivat muun muassa oman yhtiömme alkuvaiheen yrityskehittäjät, luovi-alojen yrityskiihdyttämö Creve, Business Festival SHIFT, Businessenkelit ja opiskelijayrittäjyysjärjestö Boost Turku. SparkUpin tiloissa järjestettiin yrityksen käynnistämiseen ja kasvuun liittyviä tapahtumia yli 600. Uutena toimintona käynnistettiin yhdessä Varsinais-Suomen Yrittäjien sekä palveluyritysten kanssa omistajavaihdospalvelu, jonka piiriin kuului vuoden aikana yli 200 asiakasta.

### PANOKSIA KIIHDYTTÄMÖPALVELUIHIN

Innovaatio- ja vierailukeskus Joen käynnistyminen vahvisti Turku Business Region -brändiä ja toi esille yritysten, korkeakoulujen ja julkisen sektorin yhteistyötä, joka on alueemme vahvuus. Life Science- ja meriteollisuutta palvelevat kiihdyttämöohjelmat saivat globaalia näkyvyyttä.

Niissä mukana olleet yritykset ovat saaneet sekä myyntiä että pääomasijoituksia. Smart Chemistry Parkin palveluna järjestettiin yhdessä Sitran ja Kemi-Tornion kiertotalouskeskittymän kanssa Kasvukoulutusohjelma, josta seurasi Clean-kiihdyttämön valmisteluiden käynnistäminen.

Turku Future Technologies -palvelun prosessissa 18 yrityksen tutkimusaihiot etenivät. Blue Industry Parkin osalta käynnistettiin sekä alueen liiketoimintamallin rakentaminen että ekosysteemisen Blue Navigator -ohjelman valmistelu yhdessä VTT:n kanssa. Smart & Wise -kärkihankkeeseen hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa. Sen kautta yhtiömme hakee yrityksille mm. testialustoja sekä kehittää tekoälyn osaamiseen liittyvää klusteria. Matkailun Masterplan valmisteltiin päätöksentekoon ja matkailuyritysten digitaalista osaamista lisäävä projekti käynnistettiin.

CB Health Access -projektissamme tavoitteena oli auttaa lääke- ja terveysteknologia-alan yrityksiä avaamaan EU:n ulkopuolisia vientimarkkinoita ja verkottumaan keskenään Itämeren piirissä. Health Accessin räätälöityihin vientitapauxiin osallistui kahden vuoden aikana 20 suomalaisyritystä. Enterprise Europe Network (EEN) -palvelussa neuvontamme piirissä oli 81 yritystä. EEN-yhteyksien kautta on solmittu 15 kaupallista kansainvälistä sopimusta.

### KOHTI INTEGROIDUMPAA PALVELUKOKONAISUUTTA

Turku Science Park Oy:n tehtävänä on tuottaa ja koordinoi da Turun seudun yritys- ja innovaatiopalveluita sekä edistää Turku Business Region -nimellä markkinoitavan alueemme ja sen kärkiosaamisten tunnettuutta ja kiinnostavuutta niin kotimaisten kuin kansainvälisten kohderyhmien keskuudessa.

Yhtiömme palvelukokonaisuuden uudistaminen käynnistyi vuoden 2018 jälkipuoliskolla. Uudistusprosessissa painotetaan palveluiden integrointia, segmenttien selkeyttämistä sekä yritysten kasvuun liittyviä palveluja ja niiden tarjontaa. Yritysverkostoja on käynnistetty ja startup-palveluja on samanaikaisesti voimallisesti kehitetty. Arviomme mukaan ne ovat kansallisessa vertailussa hyviä. Turku Science Park Oy, Turun kauppakamari ja Varsinais-Suomen Yrittäjät päättivät yhdistää resurssinsa vientitoiminnan kasvattamiseksi WTC Turku -nimen alle.

Vuoden 2018 projektimäärä pysyi ennallaan ja uusien hankkeiden hakuprosesseissa onnistuttiin hyvin.

Niko Kynnäräinen  
Turku Science Park Oy:n toimitusjohtaja

# Hallituksen toimintakertomus

Yhtiökokouksessa nimettyyn hallitukseen kuuluivat Pekka Sundman (puheenjohtaja), Mikko Hupa, Riitta Koskimies, Seppo Lehtinen, Aleksii Randell, Matti Rihko, Jukka Rinnevaara, Vesa Taatila ja Kalervo Väänänen 15.5.2018 asti. 15.5.2018 alkaen hallituksen muodostivat Minna Arve (puheenjohtaja), Piia Elo, Mikko Hupa, Elina Rantanen, Matti Rihko, Jukka Rinnevaara, Pekka Sundman, Vesa Taatila ja Kalervo Väänänen. Hallituksen sihteerinä toimi Tuomas Heikkinen. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Niko Kynnäräinen.

## YHTIÖN OSAKKEET

Turku Science Park Oy:n osakepääoma on 4.592.000 euroa, osakkeita on 1.329.346 kpl.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden lopussa 73 henkilöä, joista emoyhtiössä 73 henkilöä.

## ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Turku Science Park -konserni on arvioinut toimintansa laajuuteen ja rakenteeseen nähden kattavasti merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita toiminnan kehittymiseen vaikuttavia seikkoja. Merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat hankerahoitusriski, työkuorman epätasainen jakautuminen, mahdollisen maakuntahallinnon tuoma epäselvyys työnjaosta sekä sijoitusriski.

Turku Science Parkin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa kehitettiin vuoden 2018 aikana valmistautumalla EU:n tietosuojadirektiivin vaatimuksiin. Lisäksi uuden toiminnanohjausjärjestelmän (SAP:n) käyttöönotto on vaatinut järjestelmäriskien analysointia, joita on ratkottu yhdessä palveluntarjoajien kanssa.

Sisäistä maineriskiä analysoitiin erillisellä kyselyllä, jossa analysoitiin henkilökunnan näkemyksiä esimiestyöstä, omasta itsestään suhteessa työyhteisöön, asiakassuhteeseen ja -kokemukseen sekä yrityksen brändiin. Maineselvitystä hyödynnetään yhtiön sisäisen toiminnan kehittämisessä. Muutoin riskienhallintaa on hoidettu osana normaalia työtä ja esimerkiksi hankerahoituksen hankintaan on panostettu voimakkaasti. Tämä onkin tuonut tulosta ja hankerahoituksen volyyymi on pysynyt ennallaan vuoden 2018 aikana. Rahoituksen riskejä on lisäksi arvioitu kuntien kanssa solmitun palvelusopimuksen osalta. Elinkeinosopimuksen pituus on arvioitu riskiksi, mutta toisaalta kaikki seudun kunnat tulivat osakkaaksi perustettuun tytäryhtiöön, jonka kautta kuntien rahoitus kanavoidaan.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Hankerahoituksen hankintaan sekä uusien kansainvälisten ja kansallisten kumppanuuksien rakentamiseen on panostettu voimakkaasti. Samalla kun ne ovat olleet kehittämisen resurssi, ne ovat jossain määrin verottaneet yhtiön ydinpalveluiden kehittämistä ja tuotteistamista. Kasvusopimusrahoituskauden päätyminen tulee kaventamaan yhtiön rahoituspohjaa.

Palvelujemme asiakaslähtöisyyttä vahvistetaan uudella palvelumallilla, joka otetaan käyttöön keväällä 2019. Palvelumallin keskiössä on jatkuva kehittäminen, joka perustuu systemaattiseen asiakaspalautteen keräämiseen ja analysointiin sekä uuden asiakashalintajärjestelmän käyttöönottoon. Kiihdyttämöohjelmien kautta tulemme vahvistamaan kansainvälistä näkyvyyttä ja verkostoja. Kärkialojen osalta olemme pitkäjänteisesti yritysten kehittämiskumppaneita linkittäen huippututkimuksen, kehittämistoiminnan sekä kansainväliset ja alueelliset verkostot.

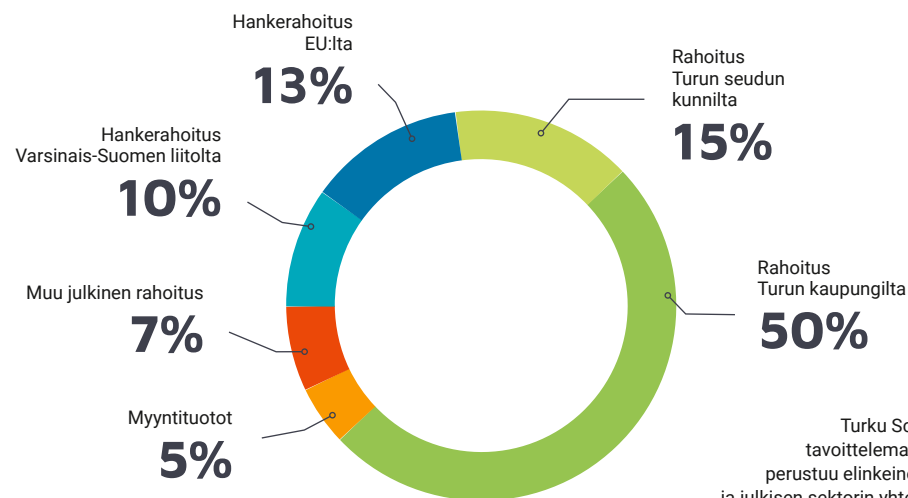
## HALLITUKSEN OSINKOEHDOTUS

Emoyhtiön tilikauden voitto oli 1 650,87 euroa ja konsernin tilikauden voitto 2 829,83 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

## TULOSLASKELMA JA TASE 2018

TULOSLASKELMA		TASE	
Liikevaihto	8 338 648,45 €	<b>Vastaavaa</b>	
Materiaalit ja palvelut	2 000 178,34 €	Pysyvät vastaavat	306 802,89 €
Henkilöstökulut	4 378 345,04 €	Vaihtuvat vastaavat	5 358 270,31 €
Poistot ja arvonalentumiset	24 971,01 €	Vastaavaa yhteensä	5 665 073,20 €
Liiketoiminnan muut kulut	1 939 476,11 €	<b>Vastattavaa</b>	
Liikevoitto	- 4 322,05 €	Oma pääoma	4 070 409,95 €
Rahoitustuotot ja -kulut	8 656,67 €	Vieras pääoma	1 571 558,20 €
Nettotulos	2 829,83 €	Vastattavaa yhteensä	5 665 073,20 €

## LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN



Turku Science Park Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö. Toiminta perustuu elinkeinoelämän, korkeakoulujen ja julkisen sektorin yhteisten kehityshankkeiden sekä Turun kaupungin ja Turun seudun muiden kuntien antamien toimeksiantojen toteuttamiseen. Liikevaihdon jakautuminen kuvaa eri rahoituslähteiden osuuksia vuoden 2018 toiminnassa.

# Vaikuttavaa verkostoistumista vuonna 2018



Turku Science Park Oy:n palveluissa ja tapahtumissa kirjattiin

**9929** osallistujaa

Invest in -toiminnossa 

**101** suoraa sijoittautumis- tai investointineuvottelua ja

**8** alueelle sijoittautunutta yritystä



SparkUpissa yli

**600** yrittäjyyttä edistävää ja tukevaa tapahtumaa

Turku ICT Week -tapahtumissa yhteensä

**1200** osallistujaa



Korkeakoulukumppani.fi -palvelu välitti alueen yritysten toimeksiantoa alueen korkeakouluille

**100**

Aloittavien yritysten palveluissa

**2640** yritysneuvontatapahtumaa,

**571** perustettua yritystä ja

**36** Startti-info -tilaisuutta

BusinessUp- ja Life Science -kiihdytysohjelmiin haki



**67** startupia ja tutkimusryhmää, joista

**34** hyväksyttiin ohjelmiin

Kansainvälistymispalveluissa

**8** kv-kaupan yritysinfo-tilaisuutta



CleanTurku -tiimi kirjasi yhteensä

**453** asiakaskontaktia ja neuvontatapahtumaa

**150**

yritysten ja julkisen sektorin edustajaa osallistui matkailun digikoulutuksiin



Av-alalle suunnatuissa invest in -tapahtumissa

**600** osallistujaa

Omistajanvaihdospalvelulla

oli **47** asiakasta



**15** yhteistyösopimusta EEN-verkoston avulla



Turku Future Technologies -palvelun prosessissa yrityksen tutkimusaihiot etenivät

**18**



lähes  
**140 000**  
työpaikkaa

yli  
**22 000**  
yritystä



**2** TIEDE- JA

Turun yliopisto  
Åbo Akademi



yli **400**  
professoria

**4** AMMATTI-  
KORKEA-  
KOULUA

Turun ammattikorkeakoulu  
Diakonia-ammattikorkeakoulu  
Yrkeshögskolan Novia  
Humanistinen ammattikorkeakoulu



**47 000**  
opiskelijaa



Turun yliopistollinen keskussairaala Tyks



**TURKU SCIENCE PARK Oy Ltd**

Yritys- ja innovaatiopalvelut  
STARTTI > KASVU JA KEHITYS > KANSAINVÄLISTYMINEN